

淮安市创建全国文明城市指挥部办公室文件

淮创建办〔2019〕12号

关于印发《淮安市创建全国文明城市工作 网格化管理实施方案》的通知

各区委、人民政府，市委各部委办，市各委办局，市各直属单位，部省属驻淮各单位：

为扎实推进我市创建全国文明城市工作，现将《淮安市创建全国文明城市工作网格化管理实施方案》印发给你们，请结合实际，认真贯彻落实。

市创建全国文明城市指挥部办公室
2019年5月31日



淮南市创建全国文明城市工作网格化管理 实施方案

为贯彻落实市第七次党代会第三次会议任务要求，咬定中央文明委年度测评“全国保前五、全省争第一”目标，进一步提升我市文明城市创建工作水平，决定继续在我市创建工作中实施网格化责任管理。具体实施方案如下：

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大精神，落实市第七次党代会第三次会议任务要求，咬定“全国保前五、全省争第一”目标，贯彻新发展理念，坚持以人民为中心，立足常态长效，强化有效机制，全面巩固创建成果，切实提升创建水平，以优异成绩庆祝新中国成立 70 周年，努力建设崇德向善、文化厚重、和谐宜居、人民满意的文明城市。

二、工作目标

以夯实创建基础为载体，以推动队伍、资源、机制融合为举措，进一步完善以社区创建为核心、网格服务团队为主体、群众广泛参与的文明城市创建工作新格局，做到创建力量凝聚到工作第一线，打通落实最后一米，实现“事情在网格内处理、问题在网格内解决、民意在网格内满足”，以每季度的实际成效和良好成绩位次，为 2020 年如期创成全国文明城市打下更加坚实基础。

三、基本原则

(一) 坚持惠民利民。围绕居民群众多层次、多样化的美好生活需求，以服务居民群众为网格管理工作的出发点和落脚点，打通联系服务群众“最后一公里”，着力解决居民群众最急、最难、最盼的需求和问题，让居民群众更多、更好地共享文明城市建设成果。

(二) 坚持整体联动。整合社区网格现有管理资源，各责任单位相互配合，协同作战，充分发挥网格内党员、居民、志愿者、社会组织、企事业单位等各方面作用，着力调动多方力量共建共享，完善“横向到边、纵向到底、协调联动、无缝对接”的网格管理运行格局。

(三) 坚持奖惩激励。根据全国文明城市创建工作考评办法，加强网格管理工作各阶段的跟踪考核与量化评估，对各责任地区和单位的履责情况如实记录、严格考评、兑现奖惩，对表现突出的单位与个人进行年度先进表彰和物质激励，对工作不力影响到全市创建工作成绩的单位与负责人严肃问责。

四、工作内容

(一) 工作机制

1. 网格划分。以利于工作开展、便于力量集中的原则，根据社会综合治理网格化和党建网格化部署安排，对全市文明城市创建网格进行了重新整合划分。以各区（清江浦区、淮安区、淮阴区、淮安经济技术开发区、淮安生态文旅区）属地内的社区和部

分村为基本单位划分网格，作为全市文明城市建设的基础单元，共有 138 个网格。

2.成员组成。每个网格管理成员由网格长、挂钩网格的市属单位组成。其中社区书记任网格长，市属指定单位分管领导牵头负责本单位工作，辅助网格长开展管理工作。

3.工作内容。完成《全国文明城市测评体系》《淮安市 2019 年度全国文明城市建设行动计划》《淮安市创建全国文明城市工作目标责任状》所列工作内容，以及市委市政府、市创建全国文明城市指挥部及其办公室、市文明委部署下达的文明城市创建和群众性精神文明创建工作任务；帮助协调解决文明城市创建入户大走访所收集问题，办结率达到 90%。

（二）成员职责

1.网格长。根据《全国文明城市测评体系》《淮安市 2019 年度全国文明城市建设行动计划》《淮安市创建全国文明城市工作目标责任状》要求，对网格内的所有创建点位，承担全面创建达标直接责任。应积极做好各项创建工作，主动对接挂钩网格的市属单位协调解决问题，提醒监督区域内挂钩网格的市属单位落实创建责任。

2.挂钩网格的市属单位。根据《全国文明城市测评体系》《淮安市 2019 年度全国文明城市建设行动计划》《淮安市创建全国文明城市工作目标责任状》要求，对挂钩网格内的所有创建点位，承担帮助全面创建达标责任。单位主要负责人应高度重视和支持

挂钩网格的创建工作，明确由分管领导牵头负责本单位网格工作，主动协助网格长开展创建工作，积极提供人、财、物等方面支持，帮助网格社区协调解决各方面创建难题，组织文明城市创建入户大走访，提升市民文明城市创建知晓率，指导收集、整理台账资料，提醒监督网格内点位责任单位落实创建责任，每个月至少 2 次至现场，推动解决具体创建问题，并做好工作记录。

（三）督查考核

根据《全国文明城市测评体系》《淮安市创建全国文明城市工作考评办法（修订）》《淮安市 2019 年度全国文明城市建设行动计划》要求，按照突出重点、客观公正、便于操作的原则，对挂钩网格的市属单位进行考核。

市创建办每个月组织 1 次月度测评，定期组织督查和巡查工作，对网格化创建管理工作落实情况进行全面推动指导，依据网格巡查记录、问题协调处理记录、具体点位达标等情况，分别对各区、挂钩网格的市属单位进行考评。采取基层逆向考评方式，由街道根据市属单位在本辖区内挂钩网格的履职情况进行评价，围绕“协调配合情况、办事效率情况、人财物投入情况、解决问题效果情况、创建业务达标情况”对挂钩网格市属单位进行逆向考评，按月公布成绩。

市创建办在年底将统计全年督查考评情况，并纳入各区、市各责任单位年度高质量跨越发展考核。部分承担网格化管理挂钩任务但不直接作为市高质量跨越发展独立考核对象的单位，网格

化创建工作情况纳入其市主管部门考评范围，作为年度综合考评计分组成部分。

五、工作要求

（一）加强组织领导。开展网格化责任分工有利于解决文明城市创建过程中基层工作人员不足、工作力量不够、创建资源缺乏等问题，是推进文明城市创建工作的一项重要举措，各区各部门要切实将思想统一到市委、市政府的工作部署上来，提高认识，加强领导，做到主要领导亲自抓，分管领导具体抓，切实把创建网格责任落到实处。

（二）狠抓责任落实。各社区、网格市属单位对网格内的所有创建点位，承担全面创建达标责任。要按照创建网格化管理的要求，主要领导高度重视，分管领导率先垂范，配强工作人员，保障网格管理经费。要对照创建各项任务指标和网格中存在的突出问题，重心下移，细化措施，狠抓落实，确保创建工作无缝隙、全覆盖。

（三）发动全民参与。网格化创建要始终贯彻“以人民为中心”的建设理念，坚持共商共建共享，广泛发动群众、依靠群众，动员广大群众积极参与到创建工作中来。要进一步加大对创建工作的宣传力度，提升市民对文明城市创建的知晓率、参与度、满意率，形成全社会关心、支持、参与创建的良好局面，努力推动文明创建工作深入开展。

洪泽区参照市里模式,自行制定创建全国文明城市网格化管理实施方案。

淮安市创建全国文明城市市级网格单位一览表

序号	所属区	社区	网格长		网格单位	
			(社区书记)	联系方式	单位名称	联系人及电话
1	清江浦区	引河社区	陈芳	15601409582	市委办	周杰 83606883 15189659711
2	清江浦区	越河社区	李立	13338908917	市人大办	刘福伦 13605239335
3	清江浦区	新民路社区	沈志秀	13770350928	市政府办	丁文瑞 13952381118
4	清江浦区	朝阳社区	于立华	13852380126	市纪委监委	王鑫 83606933
5	清江浦区	长西社区	谢中元	13083556780	市委组织部	沈洁 13770473939
6	清江浦区	洪门社区	袁媛	13952388518	市委宣传部	陈一 13952381133
7	清江浦区	工农路社区	鲍玉芬	15061410977	市委政法委	王欢 83762001 15851732722
8	清江浦区	东门社区	袁德	13861671768	市法院	高源源 15996157098

9	清江浦区	淮西社区	潘丛会	18915111156	市检察院	沙国发 19852568228
10	清江浦区	石桥社区	葛明（主任）	15189669206	市公安局	贾侃 83120286 13901409797
11	清江浦区	日月星辰社区	周建平	13852389488	市级机关工委	王从海 13852349900
12	清江浦区	四季青社区	邵建兵	13151871234	市档案馆	耿怀明 18082321333
13	清江浦区	南港社区	费自力	13605236620	市委党校	陈权 83346811 15605233926
14	清江浦区	清淮路社区	丁婷婷	13861564540	市行政审批局	田桂林 83713986 15161750899
15	清江浦区	北门社区	董华玲	15161751186	市发改委	谢卫 83605930
16	清江浦区	白鹭湖社区	鲁建（副书记）	15851741518	市教育局	卞永成 13952378348
17	清江浦区	黄河南社区	乔宁	13770357898	市科技局	贾良文 18816223102
18	清江浦区	城河社区	管树莲	13064917065	市司法局	王丽丽 15305236005
19	清江浦区	富丽花园社区	于军	15252384958	市财政局	于步春 13901408368
20	清江浦区	延安路社区	史玲	15061235012	市人社局	孙明武 18852316321
21	清江浦区	城北社区	孙寿桂	15189559711	市生态环境局	戴超华 18352336699

22	清江浦区	清隆家园社区	王春风	17798988500	市住建局	沈洪兵 18036777552
23	清江浦区	化工新村	黄海虹	15298662001	市城管局	孙庆鹏 13770422772
24	清江浦区	东郊社区	李立强	13337979000	市水利局	王善华 13770393357
25	清江浦区	京北社区	王红霞	13861580211	市农业农村局	葛锐 13276519521
26	清江浦区	富春花园社区	王国芳	13952336713	市商务局	孙从刚 15722940657
27	清江浦区	京南社区	朱炜炜	15861783319	市文广旅游局	李斌 18952345533
28	清江浦区	博古社区	高文丽	13852346140	市卫健委	廖善兵 13505235063
29	清江浦区	富强社区	朱化图	15601409258	市退役军人局	张宾 13776708815
30	清江浦区	河堤路社区	顾昊	13705239190	市税务局	杨在玉 13770489208
31	清江浦区	东院社区	潘红彬	15601409551	市审计局	潘杰 18805238722
32	清江浦区	三门社区	许峰	13852498749	市市场监管局	朱立专 13852357551
33	清江浦区	合肥路社区	姜大军	13094915556	市体育局	陶龙 15189656380
34	清江浦区	南门社区	张素梅	13770499245	市医保局	朱红 18915138233

35	清江浦区	大庆社区	王大儒	15951473030	市信访局	王倩 83605138 13515236839
36	清江浦区	南园社区	许黎明（主任）	13852318698	淮安海关	史国敬 18352338000
37	清江浦区	西安路社区	徐兆云	13196978501	市台办	张爱虎 89897405 150526890505
38	清江浦区	人民路社区	卞海荣	18205239327	白马湖办	吴金坤 17778781226
39	清江浦区	花街社区	许莉	15152359989	市烟草局	齐姚 18360738766
40	清江浦区	交通社区	费绍荣	15705239319	市机关事务局	钱春海 13915120786
41	清江浦区	东风社区	杨春	13515239967	市邮政管理局	张浩 15951268440
42	清江浦区	健康路社区	陈菊	13770380950	淮安日报社	谈竹琦 13905235972
43	清江浦区	北京北路社区	陈云	13861677881	市广播电视台	嵇晓东 13952301213
44	清江浦区	上海路社区	孟静	15950399183	市总工会	杨晶晶 15152351296
45	清江浦区	福州路社区	李加全	13852330555	团市委	王娄焱 18851268526
46	清江浦区	沈阳路社区	孙翠花	13952366598	市科协	徐春涛 13515230132
47	清江浦区	工农兵社区	侯娟	15189550278	市文联	程光琪 13952334666

48	清江浦区	枚皋路社区	姚建波(临时负责人)	83162666 13705238798	市侨联	张羿君 15052456798
49	清江浦区	河畔路社区	张艳兵	13505233979	西游记文旅区	石金 13852246567
50	清江浦区	清安社区	严怀恩	13852366377	市仲裁委秘书处	阚敏 83320413 18800668666
51	清江浦区	东风花园社区	杜正江	15851768777	市金融控股集团	王峰 13952316126
52	清江浦区	兴隆社区	刘建祥	15189667987	市交通控股公司	郭浩 13382339733
53	清江浦区	浦楼社区	王淮	15312316056	市水利控股集团	赵喆 13705236876
54	清江浦区	杭州路社区	黄艳	13905236757	市工投控股公司	施惠翔 13064904958
55	清江浦区	淮海南路社区	宗永梅	18932329822	市工贸资产公司	谢学芹 13056018277
56	清江浦区	蔬菜社区	丁正权	15996167613	市邮政公司	李爱国 13861585310
57	清江浦区	港口社区	朱华娣	13151899998	市供电公司	潘高峰 83585628 13094939139
58	清江浦区	淮三路社区	洪苏龙	13852398471	淮阴发电公司	贾健 13861569088
59	清江浦区	新村社区	陈勇	15195355999	市融资担保集团	桂再夫 13236219363
60	清江浦区	车站社区	邱建民	13951476256	市热电集团	靖广盛 18852382529

61	清江浦区	福田社区	赵玉根	13505248468	市港航事业发展中心	王海雷 13952308835
62	清江浦区	关城社区	姚建波	83162666 13705238798	市公路事业发展中心	吴爱民 18800666016
63	清江浦区	韩城村	杨国海	15366607168	市就管中心	万颖 15722957716
64	清江浦区	繁荣社区	金中平	15601409305	市公积金中心	张卫兵 83566191 18912089802
65	清江浦区	西郊社区	朱淮林	15312318222	市红十字会	徐佳艳 15605236166
66	清江浦区	施家桥社区	田马军	18805235859	市二院	韩雪花 13861578602
67	清江浦区	向阳社区	满棋琴	13770350218	技师学院	金晶 18932325677
68	清江浦区	东方丽景社区	张庆刚	13390818796	淮阴工学院	侯兴祥 13651546996
69	清江浦区	新新家园社区	杨杰	13952338949	食品学院	郁可 13852260507
70	清江浦区	浦东社区	胡晓凌	13852388667	财经学院	邹瑄 13770383599
71	清江浦区	柴米社区	张文奎	18952387202	体校	朱乾 15061229416
72	清江浦区	明远路社区	张文奎(临时负责人)	18952387202	商校	王国梁 13852336833
73	清江浦区	洪福社区	蒋中美	13327969666	交通银行	朱俊 15805237555

74	清江浦区	清新花苑社区	钱国玉(副书记)	13852367210	农商行	蒋金荣 18360750188
75	清江浦区	天津路社区	刘建山	13861651633	农发行	孙浩远 13390819090
76	清江浦区	大桥社区	吴从义	15052617879	中国银行	吴双 15298660871
77	清江浦区	东长街社区	时坚	13905236670	工商银行	金向阳 13301408318
78	清江浦区	桃花坞社区	刘玉章	15601409260	建设银行	吴春生 83993603
79	清江浦区	运河社区	沈吉星	13236212989	人民银行	尹强 13805235655
80	清江浦区	柯山路社区	岳嵩山(临时负责人)	13852384466	邮储银行	谈自立 13511540386
81	清江浦区	京河湾社区	赵玉根(临时负责人)	13505248468	浦发银行	陈融 13615147715
82	淮安区	鱼市社区	王慧娟	18552607775	市委统战部	赵璐璐 13505235936
83	淮安区	新城社区	邱跃中	13511521855	市委编办	李威 18912082061
84	淮安区	城南社区	沈成金	13511539446	市委党史工办	黄兆敏 83941706
85	淮安区	六珠社区	高鹤鹏	15950357862	市工信局	潘永林 13770397069

86	淮安区	勺湖社区	张树良	13852350505	市民宗局	吴锦泉 13511543835
87	淮安区	关天培路社区	高志敖	13852257001	市外事办	翟中和 13952385692 18951268016
88	淮安区	楼东社区	陆亮	18251286738	市统计局	徐振富 18932328278
89	淮安区	瞻岱社区	韩家宝	15052461999	市志办	王若霜 83605908 18360725730
90	淮安区	夹城社区	李正兵	13511526213	纪念地管理局	仇彦 18860812220
91	淮安区	城郊社区	花正泰	18936527891	市里运河办	刘帼英 15051359771
92	淮安区	环城社区	吕强	18952310358	市国联集团	陈杰 13770413956
93	淮安区	河下社区	朱培超	13852253777	生物工程学校	万鹏飞 15896182286
94	淮阴区	双和社区	张少卿	13905236644	市交通局	刘亚国 13852393456
95	淮阴区	营中社区	朱建国	13813344333	市国家安全局	宋逊 18105238665
96	淮阴区	北桥社区	潘红梅	13805239804	市银保监局	袁林 80320559 15996188520
97	淮阴区	营北社区	柏璐	15205239222	市工商联	许云鹏 13511559192
98	淮阴区	长安社区	高宽忠	13952336929	市残联	徐宏茂 13952306583

99	淮阴区	东街社区	李爱民	13852370233	洪泽湖渔管办	陈建新 13852328798
100	淮阴区	营西社区	包建明	13901405596	市农科院	刘友华 13505241138
101	淮阴区	沈渡村	王洪峰	15051353311	市妇幼保健院	曹记霞 13305236966
102	淮阴区	机关社区	黄湘红	18751295757	市一院	张勇 13770475778
103	淮阴区	果林村	刘中柱	15952346177	市疾控中心	王德明 19952365089
104	淮阴区	西坝社区	郑晓玲	13705236789	护理学院	蔡凤霞 15152351092
105	淮阴区	星光社区	张胜	15952399699	淮阴师范学院	戴正东 13952309799
106	淮阴区	营东社区	耿守林	13805239280	江苏银行	韩玺芝 18015185188
107	淮阴区	小营社区	皮相华	13861579177	农业银行	顾政 13861599666
108	淮阴区	左庄社区	蔡如河	13805236653	市电信公司	桂宝林 13375205119
109	淮阴区	同兴社区	葛宇军	13912077099	市移动公司	徐鑫鑫 13861567369
110	淮安经济技术开发区	东湖社区	沈立峰	13912089800	市应急局	陈然 15061235989
111	淮安经济技术开发区	山阳社区	张登洪	15161755526	市供销社	李文宏 13952335509

112	淮安经济技术开发区	机场社区	马拥军	15896195866	江苏有线淮安分公司	祁立新 13505235659
113	淮安经济技术开发区	徐杨村	杨万新	13951470546	民革、农工党、九三学社	卢文娴 83605351 15252314026
114	淮安经济技术开发区	黄元村	袁学超	13651545122	民盟、民建、民进	江芮 15366618408
115	淮安经济技术开发区	轮窑村	张从满	13852347790	宁淮集聚区 发展服务中心	邵华毅 13952338316
116	淮安经济技术开发区	邱圩村	张永清	13912087978	现代有轨电车公司	庄盛福 18852380737
117	淮安经济技术开发区	王李村	高锋	13861671269	市安全生产监察支队	陈然 15061235989
118	淮安经济技术开发区	山前社区	蒋正能	15605235212	市消防支队	朱德勇 13852338865
119	淮安经济技术开发区	马庄社区	孙跃光	13016563589	市人才中心	杨恩才 18360915188

120	淮安经济技术开发区	新兴村	许文多	13505234111	市社保中心	汤漱洪 15896193405
121	淮安经济技术开发区	李曹村	李青	13852350099	市园林绿化管理中心	马莉 18915151302
122	淮安经济技术开发区	吕庄村	王兆林	13382331797	市城市照明管理服务 中心	蒋慧勇 15312345859
123	淮安经济技术开发区	李集村	项克剑	13770352758	市市政服务中心	徐祥 15261727776
124	淮安经济技术开发区	周圩村	曹井美	15950398052	市公共资源交易中心	高大江 13770387323
125	淮安经济技术开发区	深圳路社区	陆忠	15052617718	高职校	姜鸣 13375221508
126	淮安经济技术开发区	山头村	杨殿军	13852397300	市三院	李丽 15061414890
127	淮安经济技术开发区	毛渡村	郑洪香	13016563979	市四院	倪丽 15240269556

128	淮安经济技术开发区	许庄村	张文立	13511508108	中医院	白海连 15996168080
129	淮安经济技术开发区	小堆村	张庆勇	13952371785	市中心血站	贾新燕 13852327507
130	淮安经济技术开发区	白果村	鲍国兆	15605235503	市联通公司	马维海 15651269188
131	生态文旅区	森林公园社区	秦秋华	13905238853	市政协办	何强 83913345 15189515506
132	生态文旅区	滨河社区	马腾飞	13852339222	市民政局	刘建方 18852380002
133	生态文旅区	都市花园社区	张光亮	15052461715	市自然资源局	杨越 15195350915
134	生态文旅区	运南社区	刘家明	15396936188	市金融监管局	倪力 15252408160
135	生态文旅区	板闸社区	曹大兵	13951260410	市委老干局	卢国利 83605762 13515248470
136	生态文旅区	悠园社区	姬民国	13770406657	市气象局	张靖 13625158588
137	生态文旅区	绿地社区	唐建波	13626181800	市妇联	潘爱芹 13852382790
138	生态文旅区	山阳湾社区	吴泓	15061216560	信息学院	卢成飞 13337968210

